



北大医疗专科运营经理终期汇报会在淄博医院举行



北大医疗专科运营经理项目，经过历时半年的第一阶段集中培训，迎来了首批北大医疗专科运营经理的收官之作。2月3日—4日，北大医疗专科运营经理项目终期汇报会在北大医疗淄博医院举行。

北大医疗产业集团副总裁、医疗事业部总经理，北大医疗淄博医院董事长孙建，医疗事业部副总经理马胜琦，医疗管理专家王福利，北大医疗鲁中医院院长顾国明，北大医疗产业集团医疗事业部总监马永莉，台湾怡德医疗投资管理集团总监郑婷尹，医院管理及养老机构运营顾问廖学志博士，医疗管理专家陈俊贤教授，北大医疗淄博医院院领导班子、科主任、护士长、科室骨干、专科运营经理150余人参加会议。

北大医疗鲁中医院、淄博医院、恺德医院三家医院的专科运营经理们用学习成果带给大家很大惊喜。他们向大家展示了专案项目海报，并代表团队上台对自选的研究案例进行成果汇报。选题直面医院科室痛点，从医保控费管理、成本管控与收入结构优化、科室损益分析、临床路径管理等内容进行分享，针对购置直线加速器、心内科单病种临床路径、肿瘤科病种进行深入分析，为科室提出了切实可行的解决办法，让科室管理层真正获益。专家点评环节中，陈俊贤、廖学志两位专家对学员的成果汇报分别进行了细致的点评，对汇报中存在的不足提出了宝贵意见。

北大医疗鲁中医院院长顾国明对专科运营经理取得的成果给予高度的评价。他指出，专科运营经理是一个非常好的项目，通过学习经营理念、分析方法，结合医院实际情况，查找不足、提出方案，在加强精细化管理、提升科室效益、寻找未来的发展方向，以及帮助医院制定长期发展战略中有着不可替代的作用。43名专科运营经理都是医院未来的希望，是医院宝贵的财富，医院一定要大力支持，助他们快速成长、成才。

院长曲勇高度评价了43位专科运营经理的努力付出及所取得的成果，并提出五点要求：一要做整合管理的主导者。科室工作不系统，通过运营管理部，将分散的工作整合，成为整合管理的主导者。二要做创新管理的引领者。结合北大医疗聚焦“品质+创新”的工作要求，根据医院实际情况，按照工作项目化的思路，用善于创新的思维去谋事、想事、做事、成事，做创新管理的引领者。三要高度重视专科运营经理。科主任要善用专科运营经理，细化分工，在维护医疗品质的同时，兼顾成本的降低、绩效的提升。

高；四要大力支持专科经理工作。专科运营经理在成长过程中，会遇到许多挫折与困难，全院员工要支持、理解他们。专科运营经理们也要主动、系统的去工作，抓住重点，解决难题。五要建立“共享”机制。要以开放的心态，分享经验，相互借鉴，提高工作质量，做好从协作、协调到协同的管理发展，将运营管理工作动起来。

孙建总对专科运营经理工作的开展给予了充分肯定，并对医院今后的工作提出希望：师傅领进门，修行在个人。专科运营经理培训项目虽然收官，北大医疗追求精细化运营管理的探索脚步并不会停止。下一步，集团将践行“品质+创新”的新战略，不断推出精细化运营的更多举措。专科运营经理项目通过台湾怡德医疗投资管理集团的辅导，建立了专科运营管理体系和制度、职责，运营管理部要在此基础上充分调动专科运营经理工作的积极性，带领专科运营经理协助科室开展运营工作，充分挖掘科室的潜力和优势，助力学科快速发展。临床科主任要给专科运营经理更多支持、更多时间、更多压力、更多任务，帮助他们成长。孙建总提出，鲁中医院、淄博医院作为北大医疗在淄博的两家兄弟医院，一定要多沟通、勤交流，通过开展运营管理沙龙，共享经验成果，发挥集团化医院管理的协同效应，为当地百姓提供更加优质的医疗服务。

汇报会在专科运营经理成长的回忆短片中拉上帷幕。一张张照片记录了学员们加入专科运营经理以来从青涩懵懂到自信勇敢的成长和蜕变，令人欣慰与感动。

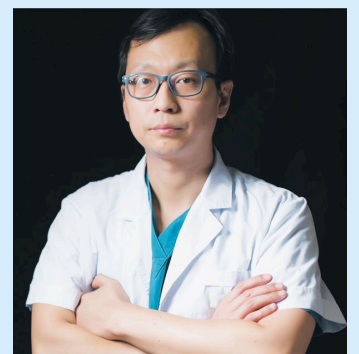
(赵志楠)



本期导读

- 2 版 慧眼辨疾 精准护肺
- 3 版 呵护生命的天使
- 4 版 春节“不打烊”

名医在淄博



北大医疗特聘专家 刘兵
心内科专业 卫生部北京医院
副主任医师 医学硕士

专业擅长：擅长心血管常见疾病及疑难病症的诊断治疗；冠心病及复杂介入治疗(支架)。曾先后在新加坡、韩国学习冠脉介入治疗技术，尤其适用“微创”导引导管(5F)完成冠脉介入治疗，减轻患者痛苦并降低冠状动脉阻塞率；熟练使用冠状动脉压力导丝检查及冠脉血管内超声检查指导介入治疗，掌握冠状动脉钙化病变旋磨治疗技术。

主要荣誉及社会兼职：

中国健康促进基金会心脑血管疾病防治专家委员会委员，北京市药理学学会心脑血管药理专业委员会委员等。

预约电话：2344485

咨询电话：2349177

谭涛田13953371585

脑动脉取栓成功救治急性脑梗患者



近日，北大医疗淄博医院神经内科、介入中心应用“颅内动脉取栓技术”，及时为右侧颈内动脉闭塞患者进行静脉溶栓后桥接治疗，右侧颈内动脉机械取栓治疗，成功挽救了患者的生命。

69岁的张阿姨，春节购物途中突发左侧

肢体完全瘫痪并言语不利，到急诊科就诊。值班医生迅速接诊，通过辅助检查，快速识别其为急性脑梗塞。值班医生紧急启动脑中绿色通道，紧急实施静脉溶栓治疗。张阿姨存在多年的冠心病、心房纤颤、高血压、糖尿病、脑梗塞多项基础病，溶栓后临床改善不明显。

时间就是生命！神经内科快速联系介入中心，静脉溶栓治疗同时，积极完善术前准备，于发病3个小时后桥接行脑血管造影，发现患者右侧颈内动脉闭塞，同时大脑前、中动脉M1、M2段闭塞，并70%狭窄。北大医疗特聘专家贾伟华教授、神经内科主任王庆德、介入中心主任刘锦春紧急讨论，认为打通闭塞血管是挽救患者生命的唯一希望！否则极有可能发生脑疝，后果不堪设想！专家团队决定快速对患者实施机械取栓术。术中

采用专用支架型取栓装置，经过近30分钟的紧张手术后，成功将患者右侧颈内动脉的栓子取出，闭塞的血管再通，脑动脉取栓成功！

北大医疗淄博医院成立卒中中心以来，有一支“随叫随到”的脑卒中介入团队，卒中绿色通道畅通，为急性脑梗患者的生命通道保驾护航。一年来，介入团队人员团结协作，在急诊科、影像科、检验科、介入中心、神经外科等兄弟科室的大力支持下，已完成急性脑梗死急救介入治疗58例，临床效果显著。动脉取栓术，在静脉溶栓治疗基础上桥接动脉取栓，延长了时间窗，提高了开通率，减少病患残疾，改善患者预后，是医院多学科协作发展和对急性卒中疾病的急诊处置能力的体现，推进了医院神经介入技术的不断提升！

(金海莲 逢锦霞)