



## 北大医疗淄博医院管理沙龙聚焦DRGs 共话发展新思路

12月26日,2020年北大医疗淄博医院管理沙龙——DRGs支付先行探索与应对思考,在北大医疗淄博医院隆重举行。

北大医疗产业集团副总裁、北大医疗淄博医院董事长任甄华,北大医疗产业集团运营管理部总经理王品心、北大医疗产业集团运营管理部副总监张平文、杨皓、姜卓男、胡燕春,北大医疗产业集团医管公司DRG项目组专家袁隽明、雷雷红,北大医疗鲁中医院副院长孙相民,北大医疗潞安医院副院长卫海松,北大医疗海洋石油医院副院长胡津海,北大医疗株洲恺德心血管病医院副院长周光明,北京大学国际医院运营管理部副主任郭志强,北大医疗淄博医院领导班子成员,北大医疗淄博医院各职能科长、科室主任、护士长、专科运营经理、内训师、品牌经理等150余人。

任甄华总向参加此次培训的与会嘉宾表示感谢。他指出,通

过参观北大医疗淄博医院的新门诊医技病房综合楼,了解了医院的7S管理,可以看出医院的领导班子是一群志同道合,又充满朝气的“追梦人”,相信医院三级甲等综合医院的目标,在不远的将来一定能实现。他强调,医院管理沙龙的成功举办,不仅向北大医疗产业集团各家医院传输了DRGs国内前沿知识,而且让与会人员通过这次交流学习可以博采众长。他希望参会人员回到本岗位后,要认真学习、深刻领会,为推动医院精细化管理,促进医院发展增添助力。

北大医疗淄博医院院长曲勇致辞。他指出,2020年北大医疗淄博医院管理沙龙的举办,为产业集团成员单位搭建起了很好的相互学习、相互促进、共同提高的工作交流平台。北大医疗淄博医院将以此次管理沙龙的召开为新的起点,通过到会领导和专家的深入解读和讲解,各成员单位专家的经验分享,认真学习和借鉴其他医院的好经验、好做法,贯彻

落实好集团领导的新要求和

新期望,更好的指导、推进医院DRGs项目的深入开展,并将DRGs全面应用于运营管理,更新医院管理理念和模式,为DRGs付费制度的实施奠定坚实基础。随后,他以《收获与成长——院长看DRG应对工作的价值与意义》为题,从一院之长对DRG的态度、DRG应用过程中要关注的方面进行了经验分享。

山东省千佛山医院质控处处长季红以《DRG推动医院学科高质量发展》为题,对DRGs相关内容进行了详细讲解。

王品心总以《迎新考验——携手应对医保支付改革》为题,围绕“能力、效率、安全”三大维度,对DRG组数等七大绩效评价指标进行了讲解。

院长助理、运营管理部主任侯冠华以《北大医疗淄博医院基于DRG的医院运营管理应对策略》为题,从DRG实施背景、DRG基础知识回顾、DRG机遇与挑战、应对策略等方面进行了汇报。

心血管内科、呼吸内科、神经内科、普外科、肿瘤科、骨外科汇报人分别以《学科发展及DRG应对策略》为题,从本科室概况说明、学科七大评价指标等方面进行了汇报。

北大医疗潞安医院DRG项目负责人王琦,分享了医院DRGs系统从建立、应用到实践过程中的心得与体会。北京大学国际医院运营管理部副主任郭志强从应对DRGs医保支付改革经验进行了分享。北大医疗产业集团医管公司运营管理部总经理袁隽明以《DIP付费试点来了》为题,针对DIP的分组原理、DIP的付费方式、DRG与DIP的区别等方面进行了专题汇报。

北大医疗淄博医院副院长张世杰主持会议。随后,与会人员参加了医院综合服务中心、神经内科一病区、心血管内科、颈肩腰腿痛诊疗中心,了解了医院布局,感受医院工作中温馨、人性化的一面。 赵志楠

## 淄博市经开区领导一行 到北大医疗淄博医院调研指导工作



12月8日,淄博市经济开发区党委副书记冯炳涛、淄博市经济开发区卫生健康工作组负责人路中卫,到北大医疗淄博医院调研指导工作。

曲勇院长就医院概况、2020年重点工作完成情况、发展定位和工作设想,以及需要经开区领导关注和支持的相关工作进行了汇报。冯炳涛书记对经开区的整体规划进行了介绍,特别对经开区医疗卫生事业的发展、北大医疗淄博医院的发展提出了指导性意见。卫生健康工作组负责人路中卫提出,医院要培育重点学科,为群众健康造福,并就建设医共体、发展医养结合与大家进行了探讨。

曲院长代表医院领导班子感谢经开区领导对医院工作的指导和支持,并表示:医院将不断提升医院技术水平,为经开区医疗卫生事业发展多做贡献,让经开区的居民得到更好的健康保障。 张宇

# 品质 + 创新 奏响健康强音

## ——北大医疗淄博医院2020年发展纪实

从几间平房到现代化的门诊医技病房综合楼,硬件设施的变迁里,镌刻着建院70余年发展历程的辉煌;

从日常诊疗到突发公共卫生事件,她把责任扛起来,彰显了基因里的拼搏与刚强;

既是护佑百姓健康的“老牌劲旅”,又不断注入惠民的“新生力量”,作为淄博市经济开发区内唯一一家三级综合医院,2020年,北大医疗淄博医院经历了新冠肺炎疫情、外部市场竞争等诸多困难和挑战,面对推进学科建设、技术服务提升、深化管理改革等繁重艰巨的任务,团结拼搏、奋勇争先、担当作为,屡创佳绩。2月,医院正式获批齐鲁医学院附属医院;9月,通过国家级“爱婴医院”复审;10月,通过山东省“卒中防治中心”认证;11月,荣获全国进一步改善医疗服务行动计划擂台赛“最具价值案例奖”;12月,创建成为山东省“癌症规范化诊疗病房”,并新认证省级胸痛中心,评为山东省优质服务单位……

全年服务门诊患者31万人次,出院病人1.7万人次,大手中术近8000台次。医院业务指标和经营指标完成好于预期,在淄博市、产业集团同级医院中指标达成率走在前列。

一系列荣誉充满着北大医疗、山东铝业有限公司、淄博市经济开发区领导的关心和帮助,凝聚着医院员工的艰辛付出,承载着百姓的信赖和希望。北大医疗淄博医院珍重品牌、砥砺奋进,不忘初心、回报热土,让医疗脉搏与国家心跳同步,让惠民温暖直抵百姓心坎。

### 大爱无言 危难中展现热血担当

2020年是极不平凡的一年,面对新冠肺炎疫情,最可贵的是不畏生死、敬业为民的信念!

2020年伊始,新冠肺炎疫情席卷而来。医院迅速行动起来,在积极做好院内医疗救治、疫情防控的同时,承担起了指导和协助淄博市经开区及山铝辖区的疫情防控任务。全院各个部门密切配合,通力协作,严阵以待,众志成城共同抗击疫情,汇聚成了抗击疫情的强大合力,取得骄人的成绩。

湖北有难,医护人员纷纷主动请缨。医院先后选派两批10名“精兵强将”赴鄂抗疫。他们冒着生命危险,白衣执甲、英勇逆行,全力投入到新冠肺炎患者的救治工作中,直到病区清零。前方在战斗,后方在支持,期间医院为抗疫英雄寄去防护物资,山东铝业有限公司领导和医院多次慰问抗疫一线的医护人员及家属。10名援鄂医疗队员

踏春凯旋,英雄归来,热血沸腾。淄博市主要领导、山东铝业有限公司的干部员工、十里铝城的社区群众、医院员工用最高的礼遇、最深的敬意,迎接白衣战士载誉归来。当青岛出现疫情时,医院选派10名护理人员急奔青岛支援核酸采样,并协助完成3000余人次的样本检测任务,展现了北大医疗淄博医院人的责任和担当。



### 大医精诚,以仁心谱写生命礼赞

2020年是充满挑战的一年,疫情是灾难,更是考验!面对疫情给医院改革发展乃至日常工作、正常诊疗带来的巨大影响,医院领导班子团结带

领全院员工,审时度势提出了“1119”工作思路,就是要在新一轮启用、房屋设施极大改善的情况下,尽快做大量、做大规模,用足用充分物理空间,确保27项重点工作项目落实。

加强党建引领和队伍建设。强化党委核心引领作用,把方向、管大局、保落实;加强基层党组织建设,推进支部标准化规范化;认真落实“党课开讲啦”、“两带两创”、“五力大讨论”等活动。加强干部队伍和专业人才队伍建设,组织举办SMTMP干部管理能力提升培训班,

不断完善质控员、专科运营经理、内训师、科室品牌经纪人队伍建设,组织开展专业技术培训,为青年专业人才的成长和能力的提升搭建了平台、创造了机会,年内提拔任十余名优秀青年加入中层干部行列,为医院发展积蓄了力量。系统推进学科建设。以新楼启用为契机,对全院临床、门诊、医技科室进行了重新规划布局,医院开放床位数大幅增加;组织全院各科室对照二级综合医院服务能力,制定了2021-2023年学科发展规划;调整中医诊疗中心,新成立了颈肩腰腿痛诊疗中心,按照“大中医”服务理念,加快推进中医特色化项目;整合康复医学科,聘任马红军博士担任科主任,通过人才引进和资金投入,扩大了学科业务范围;成立了泌尿外科诊疗中心,引进淄博市中心医院泌尿外科主任聂清生教授担任诊疗中心主任,中心成立以来手术质量和手术量明显提升;河南省直第三人民医院椎间盘专科联盟,成立了医院椎间盘中心; (下转第二版)